

**Musée Régional de la Côte-Nord inc.**  
**États financiers**  
*31 mars 2024*

# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## Sommaire

Exercice clos le 31 mars 2024

---

|  | Page      |
|--|-----------|
| <b>Rapport de l'auditeur indépendant</b>   |           |
| <b>États financiers</b>                    |           |
| État des résultats.....                    | 1         |
| État de l'évolution des actifs nets.....   | 2         |
| Bilan.....                                 | 3         |
| État des flux de trésorerie.....           | 5         |
| <b>Notes complémentaires.....</b>          | <b>6</b>  |
| <b>Renseignements complémentaires.....</b> | <b>13</b> |

---

Aux administrateurs de  
Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Musée Régional de la Côte-Nord inc. (l'« Organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2024, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mars 2024, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

## Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Observations

Nous attirons l'attention sur la note 2 des états financiers, qui explique que certaines informations comparatives présentées pour l'exercice clos le 31 mars 2023 ont été retraitées. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

## Autre point - Informations supplémentaires non auditées

Nous attirons l'attention sur le fait que les informations supplémentaires contenues dans les renseignements complémentaires non audités ne font pas partie des états financiers. Nous n'avons pas procédé à l'audit ou à l'examen de ces informations supplémentaires et, par conséquent, nous n'exprimons aucune opinion ou conclusion de mission d'examen, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations.

## Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**MNP** SENCRL, s.r.l.<sup>1</sup>  
MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Sept-Îles (Québec)  
Le 31 janvier 2025

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A121151

# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## État des résultats

Exercice clos le 31 mars 2024

|  | 2024             | 2023      |
|--|------------------|-----------|
| <b>Produits</b> (annexe A)   | <b>552 814</b>   | 538 551   |
| <b>Charges</b>   |                  |           |
| Administration   |                  |           |
| Salaires et charges sociales   | <b>284 188</b>   | 284 261   |
| Assurance des administrateurs  | <b>981</b>       | 1 539     |
| Boutique   | <b>40 284</b>    | 29 374    |
| Perfectionnement, congrès, déplacements et représentation                            | <b>12 732</b>    | 14 725    |
| Fonctionnement   |                  |           |
| Communication et marketing   | <b>10 552</b>    | 13 790    |
| Entretien et réparations   | <b>34 416</b>    | 30 199    |
| Fournitures de bureau et frais remboursables   | <b>10 368</b>    | 8 792     |
| Honoraires professionnels et consultants   | <b>53 023</b>    | 37 698    |
| Location d'équipements   | <b>3 853</b>     | 3 116     |
| Rénovations majeures   | <b>2 132</b>     | 18 784    |
| Taxes, licences et permis  | <b>3 315</b>     | 2 045     |
| Télécommunications   | <b>5 029</b>     | 4 726     |
| Intérêts et frais bancaires  | <b>6 650</b>     | 6 611     |
| Intérêts sur la dette à long terme   | <b>77 177</b>    | 80 183    |
| Amortissement des immobilisations corporelles  | <b>96 232</b>    | 99 635    |
| Amortissement des frais de financement   | <b>1 300</b>     | 1 300     |
| Activités muséologiques  |                  |           |
| Activités éducatives   | <b>511</b>       | 656       |
| Compensation aux artistes et déplacements  | <b>2 200</b>     | 4 800     |
| Montage d'exposition et vernissage   | <b>90 290</b>    | 43 823    |
|  | <b>735 233</b>   | 686 057   |
| <b>Insuffisance des produits sur les charges avant projets et autres produits</b>    | <b>(182 419)</b> | (147 506) |
| <b>Projets</b>   |                  |           |
| Projet Vieux-Poste (annexe B)  | <b>(23 526)</b>  | (35 993)  |
| Projet Culture et inclusion (annexe C)   | <b>3 243</b>     | 1 800     |
|  | <b>(20 283)</b>  | (34 193)  |
| <b>Insuffisance des produits sur les charges avant autres produits</b>               | <b>(162 136)</b> | (113 313) |
| <b>Autres produits</b>   |                  |           |
| Subvention Fonds de relance pour les organismes du patrimoine de Patrimoine canadien | -                | (30 573)  |
| Subvention Aide au fonctionnement - Ministère de la Culture et des Communications    | -                | (40 000)  |
|  | -                | (70 573)  |
| <b>Insuffisance des produits sur les charges</b>                                     | <b>(162 136)</b> | (42 740)  |

Les notes complémentaires et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Musée Régional de la Côte-Nord inc.**  
**État de l'évolution des actifs nets**

*Exercice clos le 31 mars 2024*

|   | <i>Investis en<br/>immobilisations (note 14)</i> | <i>Non<br/>affectés</i> | <i>2024<br/>Total</i> | <i>2023<br/>Total<br/>(redressé)</i> |
|---|--|-------------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| <b>Solde au début</b>   |  |                         |                       |                                      |
| Déjà établi   | 586 429  | 316 379                 | 902 808               | 945 548                              |
| Redressement affecté aux exercices antérieurs (note 2)              | 145 800  | -                       | 145 800               | 145 800                              |
| Redressé  | 732 229  | 316 379                 | 1 048 608             | 1 091 348                            |
| Insuffisance des produits sur les charges                           | (9 312)  | (152 824)               | (162 136)             | (42 740)                             |
| Investissement en immobilisations corporelles et actifs incorporels | 568 675  | (568 675)               | -                     | -                                    |
| Variation des subventions à recevoir                                | (63 858)   | 63 858                  | -                     | -                                    |
| Remboursement de la dette à long terme                              | 63 858   | (63 858)                | -                     | -                                    |
| Augmentation des apports reportés                                   | (318 394)  | 318 394                 | -                     | -                                    |
| Apports afférents aux actifs incorporels à durée de vie indéfinie   | -  | 247 070                 | 247 070               | -                                    |
| <b>Solde à la fin</b>   | <b>973 198</b>                                   | <b>160 344</b>          | <b>1 133 542</b>      | <b>1 048 608</b>                     |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## Bilan

31 mars 2024

|  | 2024             | 2023<br>(redressé) |
|--|------------------|--------------------|
| <b>Actif</b>   |                  |                    |
| <b>Court terme</b>   |                  |                    |
| Encaisse   | 428 248          | 657 877            |
| Débiteurs  | 2 393            | 95                 |
| Stocks   | 17 128           | 12 330             |
| Sommes à recevoir de La Ruche  | 21 596           | -                  |
| Frais payés d'avance   | 8 243            | 22 566             |
| Sommes à recevoir de l'État  | 74 696           | 34 611             |
| Subventions à recevoir (note 4)  | 382 048          | 536 265            |
| Subvention à recevoir - Projet Rénovation encaissable au cours du prochain exercice (note 8) | 66 974           | 63 859             |
|  | <b>1 001 326</b> | 1 327 603          |
| <b>Immobilisations corporelles</b> (note 5)  | <b>3 917 059</b> | 3 691 685          |
| <b>Collections</b> (notes 6 et 7)  | <b>537 545</b>   | 537 545            |
| <b>Actifs incorporels</b> (note 7)   | <b>247 070</b>   | -                  |
| <b>Subvention à recevoir - Projet Rénovation</b> (note 8)                                    | <b>1 501 866</b> | 1 568 839          |
|  | <b>7 204 866</b> | 7 125 672          |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## Bilan

31 mars 2024

|   | 2024             | 2023      |
|---|------------------|-----------|
| <b>Passif</b>   |                  |           |
| <b>Court terme</b>  |                  |           |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)                                     | 166 511          | 96 129    |
| Sommes à remettre à l'État  | 7 720            | 7 223     |
| Subventions d'investissement perçues d'avance (note 11)                     | 367 067          | 375 578   |
| Subventions de fonctionnement perçues d'avance                              | 232 710          | 468 435   |
| Dettes à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 12)         | -                | 63 859    |
| Dettes à long terme renouvelables au cours du prochain exercice (note 12)   | 1 567 540        | -         |
|   | <b>2 341 548</b> | 1 011 224 |
| <b>Dettes à long terme</b> (note 12)  | -                | 1 566 239 |
| <b>Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles</b> (note 13) | <b>3 729 776</b> | 3 499 601 |
|   | <b>6 071 324</b> | 6 077 064 |
| <b>Actifs nets</b>  |                  |           |
| <b>Investis en immobilisations</b> (note 14)                                | <b>973 198</b>   | 732 229   |
| <b>Non affectés</b>   | <b>160 344</b>   | 316 379   |
|   | <b>1 133 542</b> | 1 048 608 |
|   | <b>7 204 866</b> | 7 125 672 |

Engagements (note 15)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil d'administration

\_\_\_\_\_  
administrateur

\_\_\_\_\_  
administrateur



# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2024

|  | 2024             | 2023           |
|--|------------------|----------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>   |                  |                |
| Insuffisance des produits sur les charges                                    | (162 136)        | (42 740)       |
| Éléments n'affectant pas la trésorerie :                                     |                  |                |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                | 96 232           | 99 635         |
| Amortissement des frais de financement                                       | 1 300            | 1 300          |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | (88 220)         | (90 817)       |
| Subventions d'investissement perçues d'avance constatées dans les produits   | (80 182)         | (18 784)       |
|  | (233 006)        | (51 406)       |
| Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement            | (333 004)        | (87 769)       |
|  | (566 010)        | (139 175)      |
| <b>Activités d'investissement</b>  |                  |                |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                    | (207 902)        | (104 028)      |
| Acquisitions d'actifs incorporels  | (247 070)        | -              |
|  | (454 972)        | (104 028)      |
| <b>Activités de financement</b>  |                  |                |
| Remboursement de la dette à long terme                                       | (63 858)         | (60 889)       |
| Encaissement de la subvention à recevoir - Projet Rénovation                 | 218 075          | 60 889         |
| Encaissement de subventions d'investissement perçues d'avance                | 114 661          | 252 962        |
| Encaissement d'apports reportés afférents aux immobilisations corporelles    | 275 405          | 24 000         |
| Encaissement d'apports reportés afférents aux actifs incorporels             | 247 070          | -              |
|  | 791 353          | 276 962        |
| <b>(Diminution) augmentation de l'encaisse</b>                               | <b>(229 629)</b> | <b>33 759</b>  |
| <b>Encaisse au début</b>   | <b>657 877</b>   | <b>624 118</b> |
| <b>Encaisse à la fin</b>   | <b>428 248</b>   | <b>657 877</b> |

Au cours de l'exercice, des immobilisations corporelles et des actifs incorporels ont été acquis pour une somme de 568 675 \$, dont un montant de 113 704 \$ en contrepartie de créiteurs et charges à payer. Au cours de l'exercice, le montant des subventions d'investissement transféré en apports reportés afférents aux immobilisations corporelles s'élève à 42 990 \$.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**1. Description de l'organisme**

Musée Régional de la Côte-Nord inc. (l'« Organisme »), constitué comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), est un organisme de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu. Il a pour mission de protéger, conserver, étudier, diffuser et mettre en valeur le patrimoine nord-côtier dans les domaines de l'ethnohistoire, de l'archéologie et des sciences naturelles.

Il s'engage aussi comme diffuseur en arts visuels pour offrir une vitrine aux artistes nord-côtiers et comme musée ressource auprès d'autres organismes présents sur la Côte-Nord.

**2. Redressement affecté à l'exercice antérieur**

Le montant des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles était surévalué des apports affectés ayant servi à l'achat d'un terrain lequel est un actif à long terme non amortissable. En conséquence, le solde des actifs nets investis en immobilisations corporelles et incorporelles au 1er avril 2022 a été augmenté de 145 800 \$ et les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles ont été diminués d'autant. De plus, les subventions à recevoir et les subventions perçues d'avance étaient surévaluées de 112 952 \$ au 31 mars 2023. Les états financiers de l'exercice précédent ont été retraités.

**3. Méthodes comptables**

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'Organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

**Instruments financiers**

*Évaluation initiale*

L'Organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'Organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

*Évaluation ultérieure*

L'Organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement.

*Coûts de transaction*

Les coûts de transaction attribuables à des instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur et à ceux créés ou échangés dans une opération entre apparentés sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers créés ou échangés dans des conditions de pleine concurrence qui sont évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'instrument. Lorsque l'instrument est évalué au coût après amortissement, les coûts de transaction sont ensuite comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

### 3. Méthodes comptables (suite)

#### Instruments financiers (suite)

##### Dépréciation

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'Organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'Organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

##### Stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût des stocks est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimatif dans le cours normal des affaires, moins les coûts d'achèvement et les coûts pour réaliser la vente. Lorsqu'une reprise de valeur de stocks dévalués précédemment est constatée, cette reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

L'Organisme détient des stocks en consignation. Les achats en lien avec ces stocks sont comptabilisés au moment de la vente du produit et ne sont pas inclus dans la valeur des stocks.

##### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'apport plus tous les frais directement rattachés à l'acquisition des immobilisations corporelles. Dans les cas inhabituels où la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable, l'immobilisation corporelle et l'apport correspondant sont comptabilisés pour une valeur symbolique. Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes, les taux et la période indiqués ci-dessous :

|                                    | Méthodes                | Taux et période |
|------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| Bâtiments                          | Amortissement dégressif | 2,5 %           |
| Matériel spécialisé - construction | Amortissement dégressif | 5 %             |
| Améliorations locatives            | Amortissement dégressif | 10 %            |
| Matériel de bureau et outillage    | Amortissement dégressif | 20 %            |
| Matériel spécialisé - exploitation | Amortissement dégressif | 20 %            |
| Logiciels                          | Amortissement dégressif | 50 %            |
| Exposition permanente              | Amortissement linéaire  | 10 ans          |

##### Réduction de valeur

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette doit être ramenée à la juste valeur ou au coût de remplacement de l'immobilisation corporelle. Les réductions de valeur d'immobilisations corporelles doivent être comptabilisées à titre de charges dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprises.

##### Collections

Les collections sont capitalisées au coût au bilan. Le coût des pièces de collections reçues en apport correspond à leur juste valeur au moment de l'apport et est comptabilisé à titre d'augmentation directe de l'actif net.

##### Actifs incorporels

L'Accès au Patrimoine est comptabilisé au coût et n'est pas amorti en raison de sa durée de vie indéfinie.

**3. Méthodes comptables (suite)**

**Comptabilisation des produits**

*Comptabilisation des produits*

Les produits sont comptabilisés lorsqu'il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord, que le prix de vente est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement certain. Les produits tirés des droits d'entrée, des cartes de membres, des ventes au comptoir, des revenus de location, des frais de gestion et des autres produits sont comptabilisés lorsque les services sont rendus ou que les marchandises ont été livrées aux clients, c'est-à-dire que le titre de propriété est transféré aux clients.

*Comptabilisation des apports*

Les apports sont comptabilisés selon la méthode du report. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation ou relatifs à l'acquisition d'actifs à long terme non amortissables sont comptabilisés directement à l'actif net.

Les apports relatifs à l'acquisition d'actifs à long terme amortissables sont comptabilisés à titre d'apports reportés puis amortis de la même façon que les actifs auxquels ils se rapportent.

**Apports reçus sous forme de services**

Le fonctionnement de l'Organisme dépend, en grande partie, des services rendus par la municipalité de Sept-Îles. Ces apports et les dépenses correspondantes n'ont pas été comptabilisés.

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations utilisées portent sur le coût et la valeur nette de réalisation des stocks, la dépréciation des actifs financiers, la durée de vie utile des immobilisations corporelles, la dépréciation potentielle de l'actif incorporel à durée de vie indéfinie, la juste valeur de certains instruments financiers et les passifs dans le cadre des éventualités.

**4. Subventions à recevoir**

|  | <b>2024</b>    | 2023<br><i>(redressé)</i> |
|--|----------------|---------------------------|
| Subvention à recevoir - intérêts Ministère de la Culture et des Communications | <b>18 646</b>  | 19 405                    |
| Subvention à recevoir - Projet rénovation                                      | <b>123 845</b> | 56 000                    |
| Subventions à recevoir - fonctionnement  | <b>239 557</b> | 460 860                   |
|  | <b>382 048</b> | 536 265                   |

# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## Notes complémentaires

31 mars 2024

### 5. Immobilisations corporelles

|                                    |                  | <i>Amortissement<br/>cumulé</i> | <b>2024</b><br><i>Valeur<br/>nette</i> | 2023<br><i>Valeur<br/>nette</i> |
|------------------------------------|------------------|---------------------------------|--|---------------------------------|
|                                    | <i>Coût</i>      |                                 |  |                                 |
| Terrains                           | 145 790          | -                               | 145 790                                | 145 790                         |
| Bâtiments                          | 5 063 624        | 1 765 227                       | 3 298 397                              | 3 374 887                       |
| Matériel spécialisé - construction | 607 244          | 589 365                         | 17 879                                 | 18 820                          |
| Améliorations locatives            | 115 449          | 108 080                         | 7 369                                  | 8 188                           |
| Matériel de bureau et outillage    | 214 222          | 182 566                         | 31 656                                 | 35 956                          |
| Matériel spécialisé - exploitation | 199 029          | 189 079                         | 9 950                                  | 28 044                          |
| Logiciels                          | 16 766           | 16 766                          | -                                      | -                               |
| Exposition permanente              | 406 018          | -                               | 406 018                                | 80 000                          |
|                                    | <b>6 768 142</b> | <b>2 851 083</b>                | <b>3 917 059</b>                       | <b>3 691 685</b>                |

### 6. Collections

Les collections de l'Organisme sont réparties en plusieurs secteurs, soit en ethnologie, en archéologie, en beaux-arts et en sciences naturelles.

De façon plus précise, nous pouvons dénombrer 3 772 pièces en beaux-arts. Il s'agit principalement de peintures, de sculptures, d'estampes, de dessins et de photographies. Ces pièces ont été créées par des artistes de réputation internationale, nationale ou encore régionale.

La collection d'ethnologie comporte 1 584 artefacts de nature très diversifiée.

### 7. Actifs incorporels

|                               | <b>2024</b><br><i>Valeur<br/>nette</i> | 2023<br><i>Valeur<br/>nette</i> |
|-------------------------------|--|---------------------------------|
| Accès numérique au Patrimoine | 247 070                                | -                               |

### 8. Subvention à recevoir - Projet Rénovation

|   | <b>2024</b>      | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| Subvention à recevoir du ministère de la Culture et des Communications - Projet Rénovation, d'un montant autorisé de 1 807 000 \$, au taux de 4,82 %, encaissable par versements semestriels de 70 897 \$, capital et intérêts, renouvelable en janvier 2025 et échéant en janvier 2041 | 1 568 840        | 1 632 698        |
| Subvention à recevoir - Projet Rénovation encaissable au cours du prochain exercice   | 66 974           | 63 859           |
|   | <b>1 501 866</b> | <b>1 568 839</b> |

**Musée Régional de la Côte-Nord inc.**  
**Notes complémentaires**  
31 mars 2024

**9. Emprunt bancaire**

L'Organisme dispose d'une marge de crédit autorisée par le biais d'un découvert bancaire de 50 000 \$ au taux préférentiel majoré de 1,50 %, garantie par les comptes clients et les stocks. Aucun montant n'est utilisé au 31 mars 2024. Au 31 mars 2024, le taux préférentiel est de 7,20 %.

**10. Créditeurs et charges à payer**

|                  | <b>2024</b>    | 2023   |
|------------------|----------------|--------|
| Créditeurs       | <b>123 107</b> | 42 667 |
| Salaires à payer | <b>24 758</b>  | 34 057 |
| Intérêts à payer | <b>18 646</b>  | 19 405 |
|                  | <b>166 511</b> | 96 129 |

**11. Subventions d'investissement perçues d'avance**

Les variations survenues pour l'exercice sont les suivantes :

|   | <i>Projet<br/>Rénovations<br/>urgentes</i> | <i>Exposition<br/>permanente</i> | <i>Accès<br/>numérique au<br/>patrimoine</i> | <i>Total</i> |
|---|--|----------------------------------|--|--------------|
| Solde au début  | 138 223                                    | 188 254                          | 49 101                                       | 375 578      |
| Subventions encaissées  | -  | 114 661                          | -  | 114 661      |
| Montants transférés en apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | -  | (42 990)                         | (49 101)                                     | (92 091)     |
| Montant constaté à titre de produit au cours de l'exercice                        | (10 115)                                   | (20 966)                         | -  | (31 081)     |
|   | 128 108                                    | 238 959                          | -  | 367 067      |

**12. Dette à long terme**

|   | <b>2024</b>      | 2023      |
|---|------------------|-----------|
| Emprunt, d'un montant autorisé de 1 807 000 \$, au taux de 4,82 %, garanti par une subvention à recevoir du ministère de la Culture et des Communications équivalente, remboursable par versements semestriels de 70 897 \$, capital et intérêts, renouvelable en décembre 2024, échéant en décembre 2040 | <b>1 568 840</b> | 1 632 698 |
| Frais de financement  | <b>(1 300)</b>   | (2 600)   |
|   | <b>1 567 540</b> | 1 630 098 |
| Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice  | -                | 63 859    |
| Dette à long terme renouvelable au cours du prochain exercice   | <b>1 567 540</b> | -         |
|   | -                | 1 566 239 |

# Musée Régional de la Côte-Nord inc.

## Notes complémentaires

31 mars 2024

### 13. Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles

|  | 2024               | 2023<br><i>(redressé)</i> |
|--|--------------------|---------------------------|
| Bâtiments  | 5 029 692          | 5 021 709                 |
| Matériel spécialisé - construction               | 791 988            | 791 988                   |
| Matériel spécialisé - exploitation               | 90 161             | 105 767                   |
| Matériel de bureau et outillage                  | 18 310             | 18 310                    |
| Aménagement de salles pour Exposition permanente | 406 019            | 338 178                   |
| Amortissement cumulé                             | <b>(2 606 394)</b> | <b>(2 776 351)</b>        |
|  | <b>3 729 776</b>   | <b>3 499 601</b>          |

### 14. Actifs nets investis en immobilisations

|  | 2024               | 2023<br><i>(redressé)</i> |
|--|--------------------|---------------------------|
| Valeur nette des immobilisations corporelles               | 3 917 059          | 3 691 685                 |
| Valeur nette des actifs incorporels                        | 247 070            | -                         |
| Collections  | 537 545            | 537 545                   |
| Subvention à recevoir - Projet rénovations urgentes        | 1 568 840          | 1 632 698                 |
| Dette à long terme   | <b>(1 567 540)</b> | <b>(1 630 098)</b>        |
| Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles | <b>(3 729 776)</b> | <b>(3 499 601)</b>        |
|  | <b>973 198</b>     | <b>732 229</b>            |

### 15. Engagements

Les engagements pris par l'Organisme en vertu de contrats de location-exploitation pour une imprimante multifonction et un réseau fibre optique viennent à échéance respectivement en juin 2025 et décembre 2025. Les loyers futurs s'élèveront à 11 762 \$ et les versements à effectuer au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

|      |       |
|------|-------|
| 2025 | 7 302 |
| 2026 | 4 460 |

L'Organisme s'est engagé auprès d'un contracteur pour la réalisation de travaux dans le cadre du projet Exposition permanente pour un montant de 432 997 \$. Les travaux seront financés par des subventions et des apports pour un montants de 325 097 \$.

L'Organisme s'est engagé auprès d'un contracteur pour la réalisation de travaux dans le cadre du projet de remplacement d'humidificateurs pour un montant de 337 000 \$. Les travaux seront financés par des subventions et des apports pour un montants de 327 858 \$.

### 16. Instruments financiers

#### Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'Organisme est exposé au 31 mars 2024 sont détaillés ci-après.

**16. Instruments financiers (suite)**

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'Organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'Organisme est principalement lié aux débiteurs, aux sommes à recevoir de La Ruche et aux subventions à recevoir.

L'Organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances.

Pour les subventions à recevoir, l'Organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

**Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs des instruments financiers fluctuent en raison de variations des prix du marché. Certains instruments financiers de l'Organisme l'exposent à ce risque qui se compose du risque de change, du risque de taux d'intérêt et du risque de prix autre.

**Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixes et à taux d'intérêt variables. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'Organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'Organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'Organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'Organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créiteurs et charges à payer et de sa dette à long terme.



## Musée Régional de la Côte-Nord inc. Renseignements complémentaires

*Exercice clos le 31 mars 2024*

|   | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Annexe A - Produits</b>  |                |                |
| Subvention de fonctionnement du ministère de la Culture et des Communications | 233 474        | 225 707        |
| Droits d'entrée et cartes de membres  | 30 725         | 41 437         |
| Ventes au comptoir  | 56 748         | 44 375         |
| Gouvernement fédéral - Jeunesse Canada au travail                             | 9 572          | -              |
| Gouvernement fédéral - Emploi d'été Canada                                    | -              | 8 782          |
| Honoraires de gestion   | 20 000         | 20 000         |
| Hydro Québec  | 10 000         | -              |
| Ministère de la Culture et des Communications - Intérêts                      | 77 177         | 80 183         |
| Revenus de location   | 2 457          | 5 006          |
| Ville de Sept-Îles  | 3 507          | 19 284         |
| Patrimoine Canadien   | 20 638         | -              |
| Autres  | 296            | 2 960          |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles  | 88 220         | 90 817         |
|   | <b>552 814</b> | <b>538 551</b> |

## Annexe B - Projet Vieux-Poste

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>Produits</b>                              |                |                |
| Droits d'entrée                              | 23 612         | 26 917         |
| Location - Maison du Gardien                 | 5 600          | 9 600          |
| Revenus de location                          | 11 870         | 8 169          |
| Subvention - Ville de Sept-Îles              | 103 000        | 100 000        |
| Autres revenus                               | 72             | 40             |
|  | <b>144 154</b> | <b>144 726</b> |
| <b>Charges</b>                               |                |                |
| Salaires et charges sociales                 | 68 979         | 61 198         |
| Achats d'équipements                         | 2 269          | 3 329          |
| Activités spéciales                          | 1 075          | 550            |
| Assurances                                   | 776            | -              |
| Entretien et réparations                     | 7 560          | 2 094          |
| Fournitures de bureau                        | 192            | 676            |
| Frais de gestion                             | 20 000         | 20 000         |
| Montage d'exposition et vernissage           | 96             | 1 118          |
| Publicité et promotion                       | 2 712          | 7 029          |
| Surveillance et gardiennage du Vieux-Poste   | 5 600          | 9 600          |
| Télécommunications                           | 11 369         | 3 139          |
|  | <b>120 628</b> | <b>108 733</b> |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b> | <b>23 526</b>  | <b>35 993</b>  |

**Musée Régional de la Côte-Nord inc.**  
**Renseignements complémentaires**  
*Exercice clos le 31 mars 2024*

---

**2024**                      **2023**

---

**Annexe C - Projet Culture et inclusion**

|  |                |         |
|--|----------------|---------|
| <b>Produits</b>  |                |         |
| Subvention - ministère de la Culture et des Communications | <b>9 100</b>   | 5 400   |
| <b>Charges</b>   |                |         |
| Salaires et charges sociales                               | -              | 5 000   |
| Autres dépenses  | <b>2 692</b>   | 2 200   |
| Montage d'exposition et vernissage                         | <b>9 651</b>   | -       |
|  | <b>12 343</b>  | 7 200   |
| <b>Insuffisance des produits sur les charges</b>           | <b>(3 243)</b> | (1 800) |

---

**Musée Régional de la Côte-Nord inc.**  
**Renseignements complémentaires**

*Exercice clos le 31 mars 2024*  
*(Non audité)*

|  | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|--|----------------|----------------|
| <b>Produits</b>  |                |                |
| <b>Produits d'opération (annexe A)</b>                   |                |                |
| Droits d'entrée et cartes de membres                     | 28 922         | 39 132         |
| Ventes au comptoir                                       | 56 748         | 44 375         |
|  | <b>85 670</b>  | <b>83 507</b>  |
| <b>Revenus de location et autres revenus (annexe B)</b>  |                |                |
| Revenus de location                                      | 2 457          | 5 006          |
| Honoraires de gestion                                    | 20 000         | 20 000         |
| Amortissement des apports reportés                       | 88 220         | 90 817         |
| Autres   | 296            | 2 960          |
|  | <b>110 973</b> | <b>118 783</b> |
| <b>Subventions de fonctionnement du MCC (annexe C)</b>   |                |                |
| Subvention MCC - Conventions de fonctionnement           | 228 150        | 223 680        |
| MCC - Mesure Gratuité                                    | 5 324          | 2 027          |
|  | <b>233 474</b> | <b>225 707</b> |
| <b>Autres aides publiques (annexe D)</b>                 |                |                |
| Gouvernement fédéral - Emploi d'été Canada               | -              | 8 782          |
| Gouvernement fédéral - Jeunesse Canada au travail        | 9 572          | -              |
| Patrimoine Canadien                                      | 20 638         | -              |
| Ministère de la Culture et des Communications - Intérêts | 77 177         | 80 183         |
| Hydro Québec   | 10 000         | -              |
| Ville de Sept-Îles                                       | 3 507          | 19 284         |
|  | <b>120 894</b> | <b>108 249</b> |
| <b>Autres aides privées (annexe E)</b>                   |                |                |
| Ventes - Cartes de membres                               | 1 803          | 2 305          |
| <b>Total des produits</b>                                | <b>552 814</b> | <b>538 551</b> |

**Musée Régional de la Côte-Nord inc.**  
**Renseignements complémentaires**

*Exercice clos le 31 mars 2024*  
*(Non audité)*

**2024**                      **2023**

**Charges d'exploitation**

**Administration (annexe F)**

**Salaires et charges sociales**

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| Administration | 110 026        | 125 611        |
| Boutique       | 58 870         | 64 032         |
| Animation      | 41 082         | 32 348         |
| Fonctionnement | 30 319         | 14 677         |
| Conservation   | 43 892         | 47 594         |
|                | <b>284 189</b> | <b>284 262</b> |

**Autres dépenses d'administration**

|                               |                |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Assurance des administrateurs | 981            | 1 539          |
| Formation                     | 1 531          | 3 745          |
| Cotisations et abonnements    | 5 476          | 7 059          |
| Frais de déplacement          | 4 938          | 2 905          |
| Frais de représentation       | 786            | 1 016          |
|                               | <b>297 901</b> | <b>300 526</b> |

**Fonctionnement (annexe G)**

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Entretien et réparations                      | 12 720         | 2 256          |
| Frais de conciergerie                         | 21 696         | 27 943         |
| Fournitures de bureau                         | 10 368         | 8 792          |
| Frais de comptabilité                         | 11 009         | 9 502          |
| Honoraires professionnels et consultants      | 42 014         | 28 196         |
| Location d'équipements                        | 3 853          | 3 116          |
| Promotion et publicité                        | 5 733          | 5 763          |
| Communication et marketing                    | 4 819          | 8 027          |
| Taxes, licences et permis                     | 3 315          | 2 045          |
| Télécommunications                            | 5 029          | 4 726          |
| Intérêts et frais bancaires                   | 6 652          | 6 611          |
| Intérêts sur la dette à long terme            | 77 177         | 80 183         |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 96 232         | 99 635         |
| Amortissement des frais de financement        | 1 300          | 1 300          |
| Rénovations majeures                          | 2 132          | 18 784         |
|   | <b>304 049</b> | <b>306 879</b> |

**Activités muséologiques (annexe H)**

|                                     |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Exposition et vernissage            | 90 290        | 43 823        |
| Cachet aux artistes et déplacements | 2 200         | 4 800         |
| Activités éducatives                | 511           | 656           |
|                                     | <b>93 001</b> | <b>49 279</b> |

**Boutique (annexe I)**

|          |        |        |
|----------|--------|--------|
| Boutique | 40 284 | 29 374 |
|----------|--------|--------|

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>Total des charges d'exploitation</b> | <b>735 235</b> | <b>686 058</b> |
|---|----------------|----------------|